

## COMPTE RENDU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 30 AVRIL 2026

- L'Assemblée générale des actionnaires de Renault S.A. s'est tenue le 30 avril 2026 à la Seine Musicale, Île Seguin – 92100 Boulogne-Billancourt.
- Le quorum a été de 68,38 %.
- Toutes les résolutions soumises au vote des actionnaires ont été adoptées.

L'Assemblée générale mixte de Renault S.A. s'est tenue le 30 avril 2026 à la "Seine Musicale", Île Seguin – 92100 Boulogne-Billancourt.

L'Assemblée générale a également été diffusée en direct sur Internet et la vidéo de rediffusion est disponible en intégralité sur le site Internet de Renault Group (<https://www.renaultgroup.com/finance/assemblee-generale-des-actionnaires/>).

### Déroulement de l'Assemblée générale

#### *Constitution du Bureau*

Le Bureau de l'Assemblée a été constitué de :

- Monsieur Jean-Dominique Senard, Président de l'Assemblée ;
- Deux scrutateurs : Monsieur Pierre Jeannin, représentant de l'Etat français, et Monsieur Frédéric Rosamond, représentant de la société Amundi, les deux actionnaires disposant du plus grand nombre de voix et acceptant cette fonction ; et
- Madame Quitterie de Pelleport, Secrétaire de l'Assemblée.

Le Président a constaté en début de séance que le quorum s'est élevé à 68,38 % des actions ayant le droit de vote et, en conséquence, que l'Assemblée générale des actionnaires pouvait valablement se tenir.

#### *Propos introductifs du Président*

Monsieur Jean-Dominique Senard a d'abord remercié les actionnaires pour leur fidélité ainsi que le Conseil d'administration pour l'ensemble du travail fourni au cours de l'exercice 2025.

Il a ensuite évoqué les réalisations marquantes de l'année 2025, saluant une performance remarquable, la conclusion du partenariat stratégique avec Ford et la capacité du Groupe à assurer une transition de gouvernance efficace à la suite du départ de Luca de Meo, dans un contexte international caractérisé par l'instabilité et les tensions.

Monsieur Senard a insisté sur l'environnement géopolitique et économique profondément dégradé, marqué par le durcissement des rapports internationaux, un protectionnisme croissant, le basculement du centre de gravité économique vers l'Asie, l'intensification de la concurrence, en particulier celle des constructeurs chinois, ainsi que les lenteurs et difficultés de coordination européennes, autant de facteurs qui entravent la compétitivité et l'autonomie stratégique du continent.

Dans ce contexte exigeant, il a tenu à féliciter les équipes de Renault Group pour leur capacité d'adaptation et la robustesse des résultats obtenus en 2025. Il a exprimé sa profonde gratitude à Monsieur François Provost, qui a su prendre pleinement la mesure de ses responsabilités dès sa prise de fonction en tant que Directeur général, et qui a défini un nouveau plan stratégique ambitieux, réaliste et adapté aux défis du Groupe.

Enfin, Monsieur Senard a évoqué l'avenir de Renault Group avec confiance. Il a souligné l'importance des partenariats, de l'évolution pragmatique de l'Alliance et de l'ambition internationale du Groupe, notamment en Inde. À un an de la fin de son mandat, il a réaffirmé sa détermination à servir l'entreprise jusqu'au bout et sa volonté d'assurer une succession exemplaire.

### *Stratégie et perspectives*

Monsieur François Provost, Directeur général, a présenté une synthèse de ses premiers mois à la tête de Renault Group. Cette période a été caractérisée par la clarification des priorités, la mobilisation des équipes et la préparation de l'avenir du Groupe. Durant cette période fondatrice, il s'est attaché à mettre l'entreprise en ordre de marche, à renforcer la gouvernance et à bâtir les bases du nouveau plan stratégique « futuREady ».

D'abord, une étape de structuration managériale et organisationnelle a été engagée afin de renforcer la Leadership Team, de révéler les talents internes et d'aligner le fonctionnement du Groupe sur ses priorités stratégiques et opérationnelles. Cela s'est traduit notamment par l'unification de l'ingénierie, la clarification des responsabilités et la simplification des structures.

Ensuite, la deuxième phase de consolidation opérationnelle et industrielle, centrée sur le terrain, les marques et les partenariats, a permis d'accélérer les projets stratégiques du Groupe, de renforcer les coopérations au sein de l'Alliance et avec de nouveaux partenaires industriels, tout en maintenant une trajectoire financière solide et une dynamique commerciale positive sur l'ensemble des marchés.

Et enfin, la phase de projection vers l'avenir s'incarne dans la présentation du nouveau plan stratégique « futuREady », conçu pour faire de Renault Group le constructeur européen de référence. Ce plan vise à inscrire la performance du Groupe dans la durée, à accélérer l'innovation technologique, à renforcer l'excellence opérationnelle et à développer une croissance créatrice de valeur, tant en Europe qu'à l'international.

Monsieur François Provost a également présenté les principaux axes de développement de Renault Group dans le cadre de ce nouveau plan stratégique, notamment l'offensive produits, le renforcement de l'expérience client, le déploiement des technologies clés dans les domaines de l'électrique, de l'hybride et du software, ainsi que l'importance des écosystèmes industriels et des partenariats stratégiques. Il a enfin rappelé l'engagement fort du Groupe en matière de développement durable, en réaffirmant l'objectif de neutralité carbone en 2040 en Europe et d'ici à 2050 au niveau mondial, ainsi que les actions engagées en faveur de la décarbonation, de l'économie circulaire, de la formation et de l'inclusion.

Enfin, Monsieur François Provost a souligné la dimension collective de futuREady et la responsabilité associée au leadership du Groupe, fondée sur l'engagement de l'ensemble des parties prenantes (collaborateurs, partenaires, fournisseurs, concessionnaires et actionnaires) afin d'assurer la réussite durable de ce plan, au bénéfice de l'entreprise, de la filière automobile et de l'industrie européenne.

#### *Résultats financiers*

Monsieur Duncan Minto, Directeur financier de Renault Group, a rappelé les résultats commerciaux et financiers de 2025, avant de présenter le chiffre d'affaires du premier trimestre 2026. Il rappelle également qu'au regard des résultats financiers de l'exercice 2025, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée générale la distribution d'un dividende de 2,20 € par action payable à partir du 12 mai 2026.

#### *Gouvernance et rémunérations*

Monsieur Pierre Fleuriot, Administrateur référent et Président du Comité de la gouvernance et des rémunérations, a présenté le bilan de l'activité du Conseil d'administration et de ses Comités en 2025.

Les éléments de rémunération versés au cours ou attribués au titre de l'année 2025 aux mandataires sociaux conformément aux politiques de rémunération approuvées par l'Assemblée générale, ainsi que les politiques de rémunération prévues pour l'exercice 2026, ont également fait l'objet d'une présentation détaillée. Cette présentation a inclus des précisions sur les décisions relatives au départ de Luca de Meo de son mandat de Directeur général, à l'intérim assuré par Duncan Minto, ainsi qu'à la nomination de François Provost.

#### *Echanges avec les actionnaires*

Cette année, trois actionnaires ont adressé des questions écrites au Président du Conseil d'administration en amont de la tenue de l'Assemblée. Les réponses apportées par le Conseil d'administration à ces questions écrites sont disponibles sur la page dédiée à l'Assemblée générale du site Internet de Renault Group.

Enfin, plusieurs actionnaires présents à l'Assemblée générale ont pu poser leurs questions directement aux dirigeants du Groupe, juste avant le vote des résolutions. Ces échanges ont permis aux actionnaires d'exprimer leurs interrogations et leurs préoccupations concernant notamment la gouvernance du Groupe, sa stratégie et ses perspectives de développement, notamment sur le véhicule électrique et les innovations technologiques. La direction a pris le temps de répondre à chaque question, affirmant ainsi l'importance accordée à la relation avec les actionnaires.

#### **Approbation de l'ensemble des résolutions**

14 779 actionnaires, représentant 198 825 611 actions et 292 874 618 droits de vote, ont participé à l'Assemblée générale, en votant à distance, en donnant procuration au Président ou à un tiers, ou en assistant à la séance. Le quorum s'est donc établi à 68,38 %.

Lors de cette Assemblée générale mixte, l'ensemble des résolutions soumises au vote des actionnaires ont été adoptées. L'Assemblée générale a notamment pris les décisions suivantes :

- Approbation des comptes annuels et des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et fixation du dividende ;
- Approbation des conventions et engagements règlementés conclus au cours de l'exercice 2025 ;
- Ratification de la cooptation de Monsieur François Provost en qualité d'administrateur ;
- Nomination de Madame Marie-José Donsion en qualité d'administratrice indépendante ;
- Renouvellement de Forvis Mazars S.A. et KPMG S.A, en double qualité de commissaires aux comptes et de commissaires aux comptes en charge de la certification des informations en matière de durabilité ;
- Approbation des éléments de rémunération 2025 des mandataires sociaux ("*say-on-pay*" *ex post*) ;
- Approbation des politiques de rémunération 2026 des mandataires sociaux ("*say-on-pay*" *ex ante*) ;
- Renouvellement du programme de rachat d'actions ;
- Renouvellement des autorisations et délégations financières ;
- Modification des statuts notamment pour faire évoluer les modalités de désignation des administrateurs salariés et pour préciser les modalités de prise de décision du Conseil d'administration par consultation écrite.

Le résultat détaillé des votes de l'Assemblée générale est disponible sur le site Internet de la Société (<https://www.renaultgroup.com/finance/assemblee-generale/>).

\* \*  
\*